

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2025**

REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, C.2, CC E DELL'ART. 20, C. 3, D.LGS. 123/2011

Il bilancio d'esercizio della Fondazione "La Biennale di Venezia" chiuso al 31.12.2025, composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa, dal Rendiconto Finanziario, trasmesso ai Revisori l' 08 aprile 2025 con mail del Direttore Generale, nonché dalla Relazione degli Amministratori trasmessa in data 15 aprile u.s. con mail del Direttore Generale, ed approvato dal Consiglio di Amministrazione il giorno 23 aprile 2026, presenta un utile di esercizio pari ad Euro 167.814.

Ai sensi dell'articolo 5, comma 3, del DM 27 marzo 2013, sono allegati al bilancio d'esercizio 2025, i seguenti documenti:

- a) il conto consuntivo in termini di cassa di cui all'articolo 9, commi 1 e 2 del citato DM;
- b) la relazione sugli indicatori dei risultati attesi redatta in conformità alle linee guida generali definite dal DPCM 18 settembre 2012.

Nel seguente prospetto si riportano i dati riassuntivi del bilancio (Stato Patrimoniale e Conto Economico) al 31 dicembre 2025, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

STATO PATRIMONIALE	Anno 2025 (a)	Anno 2024 (b)	Variazione c=a - b	Differ. % c/b
Immobilizzazioni	102.961.159	73.182.339	29.778.820	40,69%
Attivo circolante	93.338.845	73.513.827	19.825.018	26,97%
Ratei e risconti attivi	959.454	1.264.685	-305.231	-24,13%
Totale attivo	197.259.458	147.960.851	49.298.607	33,32%
Patrimonio netto	73.176.674	73.008.860	167.814	0,23%
Fondi rischi e oneri	512.049	720.049	-208.000	-28,89%
Trattamento di fine rapporto	1.795.613	1.771.810	23.803	1,34%
Debiti	113.369.614	65.337.790	48.031.824	73,51%
Ratei e risconti passivi	8.405.508	7.122.342	1.283.166	18,02%
Totale passivo	197.259.458	147.960.851	49.298.607	33,32%

CONTO ECONOMICO	Anno 2025 (a)	Anno 2024 (b)	Variazione c=a - b	Differ. % c/b
Valore della produzione	58.022.957	73.417.159	-15.394.202	-20,97%
Costo della Produzione	58.496.228	63.762.368	-5.266.140	-8,26%
Differenza tra valore o costi della produzione	-473.271	9.654.791	-10.128.062	-104,90%
Proventi ed oneri finanziari	729.372	920.723	-191.351	-20,78%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	-
Risultato prima delle imposte	256.101	10.575.514	-10.319.413	-97,58%
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	88.287	560.239	-471.952	-84,24%
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	167.814	10.015.275	-9.847.461	-98,32%

Nella tabella seguente si evidenziano, invece, gli scostamenti del Conto economico al 31/12/2025 con i dati del Budget approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 21 dicembre 2024.

CONTO ECONOMICO	Budget economico anno 2025 (a)	Conto economico anno 2025 (b)	Variazione +/-c=b - a	Diff. % c/a
Valore della produzione	55.415.522	58.022.957	2.607.435	4,71%
Costo della Produzione	57.631.838	58.496.228	864.390	1,50%
Differenza tra valore o costi della produzione	-2.216.316	-473.271	1.743.045	-78,65%
Proventi ed oneri finanziari	416.386	729.372	312.986	100,00%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	-
Risultato prima delle imposte	-1.799.930	256.101	2.056.031	-114,23%
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	10.000	88.287	78.287	-
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	-1.809.930	167.814	1.977.744	-109,27%

Il Bilancio è stato predisposto in conformità alle disposizioni del codice civile e dei principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC),

nonché ai principi contabili generali previsti dall'articolo 2, comma 2, allegato 1, del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91. In particolare, si evidenzia che, in continuità rispetto all'esercizio precedente, la Fondazione, privilegiando la sua natura privatistica, ha adottato lo schema di conto economico previsto dalla direttiva europea n. 2013/34/UE, recepita nel nostro ordinamento dal D. Lgs. 139/2015, pertanto i proventi ed oneri straordinari sono compresi all'interno rispettivamente del Valore della Produzione in A.5 e dei Costi della Produzione in B.14.

Il Collegio dei Revisori, nominato ai sensi del D. Lgs. n 19/1998 e dello Statuto con Decreto del Ministero dell'Economia e Finanza di concerto con il Ministero della Cultura in data 19 aprile 2022, è composto dal Dott. Pasqualino Castaldi (Presidente), dalla Dott.ssa Ines Gandini (Componente Effettivo) e dal Dott. Angelo Napolitano (Componente Effettivo).

Il Collegio ai sensi dello Statuto rimane in carica per un quadriennio e pertanto nella sua attuale composizione è scaduto lo scorso 19 aprile ed opera in *propratio*, secondo la normativa vigente, fino alla data di nomina del nuovo Collegio.

La presente Relazione è stata redatta dai sottoscritti Dott. Pasqualino Castaldi e Dott.ssa Ines Gandini tenuto conto che il Dott. Napolitano non era presente alla riunione convocata in data odierna per la stesura della presente Relazione.

Ai sensi dell'articolo 8 del DM 27 marzo 2013, il Collegio dei Revisori attesta il corretto adempimento di quanto previsto dall'articolo 5 del DM 27 marzo 2013 in merito al processo di rendicontazione, nonché dagli articoli 7 e 9 del citato Decreto in merito rispettivamente alla Relazione sulla Gestione e al conto consuntivo in termini di cassa.

Il Collegio, per quanto di competenza:

- (i) ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e funzionamento della Fondazione;
- (ii) ha sistematicamente partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, che si sono svolte nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento;
- (iii) sulla base delle informazioni rese in sede di Consiglio di Amministrazione ed acquisite in occasione delle verifiche periodiche e dello scambio di informazioni con gli organi direttivi della Fondazione e con le relative Funzioni, non ha riscontrato irregolarità né operazioni atipiche e/o inusuali,

- manifestamente imprudenti, ovvero tali da compromettere l'integrità del patrimonio della Fondazione;
- (iv) ha effettuato verifiche periodiche riunendosi sia presso la sede della Fondazione che da remoto, tutte verbalizzate agli atti della Fondazione.

Dall'attività condotta non sono emerse irregolarità. In particolare:

- (i) la struttura organizzativa della Fondazione appare adeguata alle dimensioni della Stessa;
- (ii) il sistema amministrativo contabile della Fondazione, sulla base delle verifiche periodiche e dei controlli eseguiti a campione, nonché delle informazioni ottenute dalla società di revisione incaricata dalla Fondazione della revisione volontaria del bilancio, appare sostanzialmente idoneo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi dell'impresa; le risultanze delle scritture contabili, verificate mediante opportuni riscontri a campione, appaiono essere state correttamente tenute e atte a rilevare la corretta esecuzione e rilevazione dei fatti di gestione;
- (iii) in occasione delle verifiche periodiche di cassa, il Collegio ha controllato i valori di cassa, il corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e l'avvenuta presentazione delle dichiarazioni fiscali.

Il Collegio dei Revisori ha esaminato il Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 che rappresenta adeguatamente la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione. In particolare:

1. il bilancio è stato predisposto secondo lo schema previsto dal codice civile per le società di capitali e i criteri di valutazione delle voci del Bilancio sono in linea a quanto disposto dall'articolo 2426 c.c., così come dettagliati nella Nota integrativa cui si rimanda;
2. nella redazione del bilancio, per quanto a conoscenza del Collegio, non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'articolo 2423 e seguenti del codice Civile;
3. il documento esaminato è stato predisposto nel rispetto dei principi di redazione previsti dall'articolo 2423-bis del codice civile, ed in particolare:
 - la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività (*going concern*);

- gli oneri e proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura;
- gli elementi ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- sono state rispettate le disposizioni relative alle singole voci dello Stato Patrimoniale previste dall'articolo 2424-bis del codice civile;
- i ricavi e i costi sono stati iscritti nel conto economico rispettando il disposto dell'articolo 2425-bis del codice civile;
- non sono state effettuate compensazioni di partite;
- la Nota Integrativa, a cui si rimanda unitamente alla Relazione sulla gestione per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dalla Fondazione, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal codice civile.

ANALISI DELLE VOCI DI BILANCIO

Con riferimento alle voci più significative dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, il Collegio evidenzia quanto segue:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico delle acquisizioni e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Sono costituite da:



Immobilizzazioni immateriali	Saldo iniziale 01.01.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Costi di impianto e ampliamento	-	-	-	-
- Ammortamenti d'esercizio	-	-	-	-
Valore netto costi di impianto				
Costi di sviluppo	5.232	-	-	119
- Ammortamenti d'esercizio	-	-	-5.113	-
Valore netto costi di sviluppo	5.232		-5.113	119
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	22.423.092	5.820	-	22.409.793
- Ammortamenti d'esercizio	-	-	-19.119	-
Valore netto concessioni licenze marchi	22.423.092	5.820	-19.119	22.409.793
Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-
Immobilizzazioni in corso e acconti PNC	23.418.702	31.190.778	-	54.609.480
Valore netto immobilizzazioni in corso e acconti	23.418.702	31.190.778		54.609.480
Altre	7.848.233	608.652	-129.421	7.848.233
- Ammortamenti d'esercizio	-	-	-2.015.085	-
Valore netto Altre	7.848.233	608.652	-2.144.506	6.312.379

All'interno della voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" è compresa la voce "Marchio" e "Concessioni da perizia da trasformazione" che sono iscritti a valori corrispondenti a quelli determinati dalla perizia eseguita dagli esperti nominati dal Tribunale di Venezia per la stima del patrimonio della Fondazione al 31 dicembre 1998 in occasione della trasformazione della Fondazione in persona giuridica privata. Tali valori non sono soggetti ad ammortamento poiché si ritiene che il beneficio derivante dagli stessi non si riduca nel tempo essendo a vita utile indefinita.

A fronte del valore peritale del "Marchio" e dei "Diritti d'uso su Beni immobili" è stata iscritta, all'atto della trasformazione – per pari importo – una Riserva di "Patrimonio Netto" denominata "Patrimonio Indisponibile".

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti PNC" riguarda l'imputazione nell'esercizio 2025 del valore realizzato inerente il proseguimento del progetto di sviluppo e potenziamento delle attività de La Biennale di Venezia in funzione della costruzione di un polo permanente di eccellenza nazionale e internazionale a Venezia.

Le spese classificate tra le "Altre Immobilizzazioni Immateriali" attengono alle spese per interventi effettuati sugli immobili in diritto d'uso. Il saldo al 31 dicembre 2025 è stato calcolato al netto degli ammortamenti calcolati secondo il metodo della prevista utilità futura coincidente con la durata delle relative concessioni o convenzioni d'uso.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a Conto Economico, sono state calcolate sulla base dell'utilizzo, la destinazione e la durata economica tecnica dei cespiti e tenendo conto altresì del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Sono costituite da:

Descrizione Costi	Costo/ Valore iniziale	Fondo amm.to	Valore al 31/12/2024	Incremento esercizio	Decremento esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/2025
1.Terreni e fabbricati	-	-	-	-	-	-	-
2.Impianti e macchinari	1.750.454	1.473.245	277.209	14.222	-	99.145	192.286
3.Attrezzature ind.li e comm.li	9.246.340	8.915.656	330.685	230.599	25.629	248.218	287.437
4.Altri beni	4.164.527	3.509.821	654.705	134.418	13.469	271.386	504.268
5. Immob. in corso e acconti ASAC	83.643	-	83.643	41.807	41.246	-	84.204
6.a)Patrimonio ASAC -valore da perizia	10.994.354	-	10.994.354	-	-	-	10.994.354
6.b)Patrimonio ASAC - incrementi	4.677.316	-	4.677.316	691.923	5.050	-	5.364.189
Totali	30.916.634	13.898.722	17.017.912	1.112.967	85.394	618.749	17.426.738

Tra le immobilizzazioni materiali è compreso il Patrimonio ASAC, il cui valore di euro 10.994.354 è stato determinato in sede di perizia per la valutazione del patrimonio della Fondazione al 31 dicembre 1998 e trova contropartita per pari importo, nel "Patrimonio indisponibile" iscritto tra le voci del Patrimonio Netto della Fondazione. Tale immobilizzazione non è assoggettata ad ammortamento in quanto si ritiene che il suo valore non si esaurisca nel tempo.

Come si evince dalla seguente tabella, il Patrimonio ASAC è stato incrementato nel corso dell'anno per acquisizioni di volumi, fotografie video e altri materiali propri delle collezioni dell'ASAC.

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2024	4.677.316
Incrementi dell'esercizio	691.923
Rivalutazione economica dell'esercizio	-
Svalutazione dell'esercizio	-
Cessioni dell'esercizio	-
Interessi capitalizzati nell'esercizio	-
Decrementi esercizio	5.050
Ammortamenti dell'esercizio	-
Saldo al 31/12/2025	5.364.189

Finanziarie

Sono costituite da:

Immobilizzazioni finanziarie	Saldo 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2024
Partecipazioni in imprese controllate, collegate, controllanti e altre imprese	0	-	-	0
Crediti	2.469.168	167.221	433.739	2.202.650
Altri titoli	0	-	-	0
Totali	2.469.168	167.221	433.739	2.202.650

Tra i crediti risulta iscritta la posta di euro 1.445.429 relativa alla polizza di assicurazione stipulata con Generali Ina Assitalia e relativa al TFR dei dipendenti ex-Inpdap.

Rimanenze

Le rimanenze sono costituite da:

Rimanenze	Saldo 31.12.2024	Variazioni +/-	Saldo al 31.12.2025
Materie prime, sussidiarie e di consumo	-	-	-
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
Lavori in corso su ordinazione;	-	-	-
Prodotti finiti e merci	861.219	218.191	1.079.410
Acconti	-	-	-
Totali	861.219	218.191	1.079.410

Le rimanenze sono iscritte al costo "storico" di acquisto o di produzione, ai sensi del c.1 n.9 dell'articolo 2426 C.C., e sono costituite da prodotti di merchandising ed editoriali destinati alla vendita.

Crediti

I Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo, sono esposti al valore di presumibile realizzo in quanto il valore nominale è rettificato da un fondo svalutazione prudenzialmente quantificato secondo il prudente apprezzamento degli amministratori e sono costituiti da:

Crediti	Saldo 31.12.2024	Variazioni +/-	Saldo al 31.12.2025
Verso clienti	4.759.569	-2.119.482	2.640.087
Crediti tributari	456.881	311.101	767.982
Imposte anticipate	0	-	0
Verso altri	2.067.150	-484.635	1.582.515
Totali	7.283.600	-2.293.017	4.990.584

Disponibilità liquide

Tale voce si riferisce alle disponibilità di fondi liquidi presso l'Istituto Tesoriere e nel c/c postale, come di seguito rappresentate:

Disponibilità liquide	Saldo iniziale 31.12.2024	Variazioni +/-	Saldo al 31.12.2025
Depositi bancari	36.104.130	2.891.434	38.995.564
Depositi bancari PNC	29.264.044	19.007.807	48.271.851
Denaro e altri valori in cassa	834	602	1.436
Totali	65.369.008	21.899.843	87.268.851

Detti importi trovano corrispondenza con le rispettive certificazioni di conto corrente bancario di fine esercizio. Il saldo del conto corrente relativo alla gestione del Progetto finanziato con i fondi del PNC a valere sul PNRR ammonta ad euro 48.271.851 in incremento rispetto al 2024. Nel corso del 2025 è stato erogato il quinto acconto pari a euro 42.664.265, accreditato in data 17.06.2025 e 20.06.2025. Alla data attuale è stato accreditato, un totale complessivo di euro 104.914.004 sul contributo totale assegnato di euro 169.556.000.

Ratei e Risconti Attivi

Riguardano quote di componenti positivi (*ratei*) e negativi (*risconti*) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

Ratei e risconti attivi	Saldo 31.12.2024	Variazioni +/-	Saldo al 31.12.2025
Ratei attivi	-	-	-
Risconti attivi	1.264.685	0	1.264.685
Totali	1.264.685	0	1.264.685

Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto è costituito dalle voci riportate nella tabella sottostante:

Descrizione	Saldo 31.12.2024	Variazioni +/-	Saldo al 31.12.2025
Fondo di dotazione	34.119.456	-	34.119.456
Riserve obbligatorie e derivanti da leggi	-	-	-
Contributi a fondo perduto	-	-	-
Contributi per ripiani perdite pari	-	-	-
Riserve statutarie	-	-	-
Altre Riserve	1	-	1
Utili (perdite) portati a nuovo	28.874.128	10.015.275	38.889.403
Utile (perdita) d'esercizio	10.015.275	10.183.089	167.814
Totali	73.008.860	20.198.364	73.176.674

Il Fondo di dotazione (Patrimonio indisponibile) pari a un totale di euro 34.119.456 rappresenta il valore attribuito al patrimonio al 31 dicembre 1998 proveniente dalla trasformazione del precedente Ente Autonomo in soggetto di diritto privato, ai sensi dell'articolo 1 e 2 del D. Lgs. 29.01.98 n. 19, sulla base della perizia eseguita dagli esperti nominati dal Tribunale di Venezia, ai sensi dell'articolo 26 D. Lgs. 29.01.98 n. 19 e non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio.

Fondi per rischi e oneri

Tale posta è così costituita:

Fondo rischi ed oneri	Saldo 31.12.2024	Variazioni +/-	Saldo al 31.12.2025
Trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-	-
Per imposte anche differite	-	-	-
Altri	720.049	-208.000	512.049
Totali	720.049	-208.000	512.049

La movimentazione del fondo rischi futuri così come riportata in Nota Integrativa è dovuta ad un decremento di euro 510.000, somma accantonata nel 2024 relativamente al rischio per i contenziosi emersi in relazione a due procedure di gara rispettivamente per l'assegnazione dei lavori di riqualificazione del Padiglione Centrale ai Giardini della Biennale Arte e per il servizio di pulizia delle manifestazioni Arte, Architettura e

Cinema per il triennio 2024-2026 entrambi definiti con pronuncia favorevole alla Fondazione; ad un incremento di euro 302.000 accantonato durante l'esercizio, per due fattispecie: a. un accantonamento per rischio causa relativo a un procedimento emerso nell'esercizio e pendente avanti il TAR Veneto, concernente l'affidamento della gara per i servizi di controllo varchi e gestione dei flussi in occasione della 82. e 83. Mostra Internazionale d'arte cinematografica; e b. un accantonamento per un potenziale rischio di sospensione dell'erogazione di rate di contributi europei, effettuato in via prudenziale, alla luce della comunicazione della Agenzia Esecutiva Europea per l'Istruzione e la Cultura (EACEA) – nell'ambito dei poteri delegati dalla Commissione EU a seguito dell'annuncio della partecipazione della Federazione Russa alla prossima Biennale Arte, ricevuta in data 10 aprile 2025 con nota prot. n. 960-P.

Trattamento di fine rapporto

La voce riguarda l'effettivo debito maturato verso i dipendenti, in conformità alla legge e dei contratti di lavoro vigenti, in base al servizio prestato.

Descrizione	Saldo 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Trattamento di fine rapporto	1.771.810	110.032	133.835	1.795.613
Totali	1.768.255	110.032	133.835	1.795.613

Debiti

Sono costituiti da:

Debiti	Saldo 31.12.2024	Variazioni +/-	Saldo al 31.12.2025
Acconti	51.501.414	42.664.265	94.165.679
Debiti verso fornitori	11.284.729	6.061.571	17.346.300
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti tributari	927.035	-462.671	464.364
Acconti	0	-	0
Debiti verso Istituti di Previdenza	650.581	-42.163	608.418
Debiti diversi	974.031	-189.250	784.781
Totali	65.337.790	48.031.752	113.369.542

L'incremento della voce "Debiti verso fornitori" per euro 6.061.571 è dovuto in via principale all'incremento dei debiti verso fornitori relativi al PNC del PNRR. Nel primo trimestre 2026 risultano pagati entro la scadenza i debiti verso tutti i fornitori contabilizzati al 31.12.2025, per un importo pari a euro 12.279.444 (il 71%).

Ratei e risconti passivi

Riguardano quote di componenti positivi (risconti) e negativi (ratei) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

Ratei e risconti passivi	Saldo 31.12.2024	Variazioni +/-	Saldo al 31.12.2025
Ratei passivi	246.067	0	246.067
Risconti passivi	6.876.275	0	6.876.275
Totali	7.122.342	0	7.122.342

Per quanto riguarda le voci più significative del Conto Economico, il Collegio evidenzia quanto segue:

Valore della produzione

Il Valore della Produzione al 31 dicembre 2025 è di euro 58.022.957 ed è così composto:

Valore della produzione	2024	Variazione	2025
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	35.282.588	-12.065.312	23.217.276
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti;			
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione;			
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
5) Altri ricavi e proventi	38.134.571	-3.328.890	34.805.681
Totale	73.417.159	-15.394.202	58.022.957

Il valore della produzione al 31 dicembre 2025 presenta, rispetto all'esercizio precedente, un decremento di euro 15.394.202, determinato principalmente da un decremento dei ricavi propri ("Ricavi delle vendite e delle prestazioni") in relazione alla realizzazione della 19^ Mostra Internazionale di Architettura.

I "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" ammontano al 31 dicembre 2025 a euro 23.217.276, con un decremento rispetto al 2024, di euro 12.065.312 dovuto all'alternanza delle attività programmate Architettura/Arte e, rispetto al 2023 (come indicato nella tabella seguente), un incremento di euro 1.524.112.. La voce si riferisce a componenti positivi di reddito propri, direttamente connessi all'attività istituzionale della Fondazione. Le variazioni riguardano principalmente le voci "abbonamenti, biglietti e tessere", le "royalties diverse", le "sponsorizzazioni", "concorsi alle spese", "eventi collaterali", "ospitalità c/o sedi espositive", "visite guidate" e "card Biennale".

La voce "Altri ricavi e proventi" è pari al 31 dicembre 2025 a 34.805.681 euro con un decremento di 3.328.890 euro rispetto all'esercizio 2024 e un decremento di 758.247 euro rispetto all'esercizio 2023. In tale voce sono compresi i contributi in conto esercizio, pari nel 2025 a euro 33.668.227, i contributi in conto capitale e i contributi in conto impianti come dettagliatamente indicato in Nota Integrativa.

E' opportuno confrontare il Valore della produzione con l'anno omogeneo, ovvero il 2023, anno in cui è stata realizzata l'ultima Mostra Internazionale di Architettura, dal quale emerge un incremento del Valore della produzione di euro 765.865, dovuto interamente ai ricavi e proventi delle vendite e delle prestazioni, come indicato nella tabella che segue:

Valore della produzione	2023	Variazione	2025
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	21.693.164	1.524.112	23.217.276
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti;			
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione;			
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
5) Altri ricavi e proventi	35.563.928	-758.247	34.805.681
Totale	57.257.092	765.865	58.022.957

Costi della produzione

I Costi della produzione ammontano ad euro 63.762.368 con un decremento rispetto al 2024, come rappresentato nella seguente tabella:

Costi della produzione	2024	Variazione	2025
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	1.106.574	64.307	1.170.881
Costi per servizi	40.836.456	-2.777.633	38.058.823
Costi per godimento di beni di terzi	5.559.686	309.289	5.868.975
Spese per il personale	9.671.162	-196.001	9.475.161
Ammortamenti e svalutazioni	5.099.653	-2.281.089	2.818.564
Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-305.127	86.936	-218.191
Accantonamenti per rischi	510.000	250.000	302.000
Altri accantonamenti		-	
Oneri diversi di gestione	1.283.964	-263.949	1.020.015
Totale	63.762.368	-4.808.140	58.496.228

Il confronto dei costi per servizi rispetto all'esercizio precedente evidenzia un decremento di 4.808.140 euro.

La differenza nel biennio 2025-2024 risulta principalmente allocata nelle voci "Allestimento e disallestimento eventi", "Artisti e Compagnie", "Logistica e trasporti", "Servizi diversi- manifestazioni culturali", "Servizi per partecipazione produzione opere di terzi", "Manutenzione e conduzione impianti", "Sorveglianza Sedi".

Nella seguente tabella sono rappresentati i Costi della produzione 2025 raffrontati con l'anno omogeneo, ovvero il 2023, anno in cui è stata realizzata l'ultima Mostra Internazionale d'Architettura.

Costi della produzione	2023	Variazione	2025
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	1.239.706	-68.825	1.170.881
Costi per servizi	32.852.067	5.206.756	38.058.823
Costi per godimento di beni di terzi	5.732.378	136.597	5.868.975
Spese per il personale	8.716.966	758.195	9.475.161
Ammortamenti e svalutazioni	5.051.291	-2.232.727	2.818.564
Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	90.041	-308.232	-218.191
Accantonamenti per rischi	117.000	250.000	302.000
Altri accantonamenti		-	
Oneri diversi di gestione	911.591	108.424	1.020.015
Totale	54.711.040	3.850.188	58.496.228

Rispetto al 2023, si registra un incremento dei costi pari a euro 3.850.188, prevalentemente dovuto ai costi per servizi legati all'aumento e alla durata delle attività realizzate, in particolare i settori dello spettacolo dal vivo e lo sviluppo dei progetti speciali dell'Archivio Storico delle Arti Contemporanee. A questo si aggiunge il contesto legato alla congiuntura economica che ha portato ad un aumento generalizzato dei prezzi.

Le spese per il personale sono pressoché in linea con la spesa sostenuta nel 2024, tenuto conto anche degli incrementi dovuti all'entrata in vigore del nuovo scatto contrattuale previsto dal CCNL servizi settore terziario, rinnovato con decorrenza retroattiva dal 2024. L'uscita in corso d'anno per dimissioni di quattro dipendenti cui si aggiunge un quinto per quiescenza al 31 dicembre 2025 fa registrare un leggero risparmio da ritenersi non strutturale vista la possibilità di reintegrare le unità.

Il costo comprende inoltre gli oneri legati ad assunzioni di personale a tempo determinato per la realizzazione degli interventi finanziati con il Fondo complementare al PNRR, il potenziamento del personale a tempo determinato dedicato alle attività e al servizio di cd. Catalogo attivo per la Mostra Internazionale di Architettura.

Nella tabella che segue sono riportati i valori dell'incidenza del Costo del personale dipendente sul Valore della produzione negli ultimi 5 anni:

	2021	2022	2023	2024	2025
Valore della produzione	49.232.743	72.695.856	57.257.092	73.417.081	58.022.957
Totale costo del personale	7.439.809	8.607.937	8.716.966	9.671.162	9.475.161
di cui a Tempo Indeterm.	6.461.502	7.163.687	7.358.164	8.017.077	8.019.691
di cui a Tempo Determ.	978.307	1.444.250	1.358.802	1.654.085	1.455.470
Incidenza sul Valore della produzione	15,11%	11,80%	15,22%	13,16%	16,33%

L'incidenza dei predetti costi sul Valore della Produzione si assesta nel 2025 al 16,33%, rispetto al 13,16% del 2024 e rispetto al 15,22% del 2023, con un incremento dell'1,11% rispetto all'anno 2023.

Proventi finanziari

La situazione degli interessi attivi e dei proventi finanziari iscritti nel conto economico è dettagliata nella seguente tabella:

DESCRIZIONE	2024	Variazioni	2025
Proventi da partecipazioni	-	-	-
Altri proventi finanziari:	920.879	-191.507	729.372
Interessi ed altri oneri finanziari	-	-	-
Totale	920.879	-191.507	729.372

Oneri finanziari

La situazione degli interessi passivi e degli altri oneri finanziari iscritti nel conto economico è dettagliata nella seguente tabella:

DESCRIZIONE	2024	Variazioni	2025
Interessi passivi:			
interessi passivi da fornitori			
interessi passivi su mutui			
interessi passivi diversi			
Totale interessi passivi	685	-680	5
Altri oneri finanziari:		0	
differenze cambio passive	3.359	540	431
Totale	4.044	-3.608	436

Imposte sul reddito d'esercizio

L'imposta IRAP dell'esercizio ammonta a 88.287euro.

Imposta d'esercizio	2024	Variazioni +/-	2025
IRAP	560.239	-471.952	88.287

Infine, il Collegio, sulla base di quanto riferito dalla Fondazione, dà atto che:

- è stata regolarmente effettuata, in data 14/01/2026, la comunicazione mensile attraverso la Piattaforma PCC, relativa ai debiti commerciali certi, liquidi ed esigibili, non ancora estinti, maturati al 31 dicembre 2025, ai sensi dell'articolo 7, comma 4 bis, del D.L. 35/2013;
- si è provveduto agli Adempimenti previsti dall'articolo 1, comma 867 della Legge n. 145/2018 inviando la comunicazione dello Stock del debito anno 2025 in data 23/01/2026 – inserimento dati nella Piattaforma Crediti Commerciali per un valore di euro 0,00.;
- sono stati rispettati i tempi di pagamento, ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del D.L. 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla Legge 23 giugno 2014, n. 89 come indicato nella sezione trasparenza "indicatore di tempestività dei pagamenti" (D.Lgs. 33/2013). L'indicatore risulta pari a -2,4;
- sono state rispettate le singole norme di contenimento previste dalla vigente normativa e la Fondazione ha provveduto ad effettuare i versamenti al Bilancio dello Stato provenienti dalle citate riduzioni di spesa, come da copia del versamento effettuato dalla Fondazione in data 26/06/2025 pari a euro 116.407,75.
- il conto consuntivo in termini di cassa è coerente, nelle risultanze, con il rendiconto finanziario ed è conforme all'allegato 2 del D.M. 27 marzo 2013 (articoli 8 e 9), come

indicato nell'allegato M. al Bilancio d'esercizio. L'allegato evidenzia in apposito prospetto, le finalità della spesa complessiva riferita a ciascuna delle attività svolte secondo un'articolazione per Missioni e Programmi sulla base degli indirizzi individuati nel DPCM 12 dicembre 2012;

- è stato adempiuto quanto previsto dall'articolo 13 del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91 in materia di adeguamento ed armonizzazione del sistema contabile predisponendo il prospetto di spesa con classificazione Cofog come da allegato M. al Bilancio.
- è stato predisposto il Rendiconto Finanziario dell'esercizio secondo il metodo indiretto.

CONCLUSIONI


Il Collegio, a conclusione degli accertamenti effettuati in corso d'anno, verificata la corrispondenza del progetto di bilancio in esame ai fatti e alle informazioni di cui è venuto a conoscenza nell'espletamento dei doveri connessi alla sua funzione, tenuto anche conto del giudizio espresso dalla società di revisione indipendente PriceWaterhouse nella sua relazione del 23 aprile 2025 a firma del socio Giorgio Simonelli, ritiene di poter esprimere,

parere favorevole

all'approvazione del Bilancio dell'esercizio 2025 da parte del Consiglio di Amministrazione.

Venezia, 23 aprile 2026

Il Collegio dei Revisori dei Conti


Dott. Pasquale Castaldi

(Presidente)


Dott.ssa Ines Gandini

(Componente)