

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2024

REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, C.2, CC E DELL'ART. 20, C. 3, D.LGS. 123/2011

Il bilancio d'esercizio della Fondazione "La Biennale di Venezia" chiuso al 31.12.2024, composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa, dal Rendiconto Finanziario nonché dalla Relazione sulla Gestione, trasmesso ai Revisori il 24 marzo 2025 con mail del Direttore Generale, ed approvato dal Consiglio di Amministrazione il giorno 07 aprile 2025, presenta un utile di esercizio pari ad Euro 10.015.275.

Ai sensi dell'art. 5, comma 3, del DM 27 marzo 2013, sono allegati al bilancio d'esercizio 2024, i seguenti documenti:

- a) il conto consuntivo in termini di cassa di cui all'art. 9, commi 1 e 2 del citato DM;
- b) la relazione sugli indicatori dei risultati attesi redatta in conformità alle linee guida generali definite dal DPCM 18 settembre 2012.

Nel seguente prospetto si riportano i dati riassuntivi del bilancio (Stato Patrimoniale e Conto Economico) al 31 dicembre 2024, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

STATO PATRIMONIALE	Anno 2024 (a)	Anno 2023 (b)	Variazione c=a - b	Differ. % c/b
Immobilizzazioni	73.182.339	63.777.867	9.404.472	14,75%
Attivo circolante	73.513.827	66.010.332	7.503.495	11,37%
Ratei e risconti attivi	1.264.685	911.605	353.080	38,73%
Totale attivo	147.960.851	130.699.804	17.261.047	13,21%
Patrimonio netto	73.008.860	62.993.584	10.015.276	15,90%
Fondi rischi e oneri	720.049	327.049	393.000	120,17%
Trattamento di fine rapporto	1.771.810	1.768.255	3.555	0,20%
Debiti	65.337.790	56.975.333	8.362.457	14,68%
Ratei e risconti passivi	7.122.342	8.635.583	-1.513.241	-17,52%
Totale passivo	147.960.851	130.699.804	17.261.047	13,21%

CONTO ECONOMICO	Anno 2024 (a)	Anno 2023 (b)	Variazione c=a - b	Differ. % c/b
Valore della produzione	73.417.159	57.257.092	16.160.067	28,22%
Costo della Produzione	63.762.368	54.711.040	9.051.328	16,54%
Differenza tra valore o costi della produzione	9.654.791	2.546.052	7.108.739	279,21%
Proventi ed oneri finanziari	920.723	337.375	583.348	172,91%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	-
Risultato prima delle imposte	10.575.514	2.883.427	7.692.087	266,77%
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	560.239	321.681	238.558	74,16%
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	10.015.275	2.561.746	7.453.529	290,96%

Nella tabella seguente si evidenziano, invece, gli scostamenti del Conto economico al 31/12/2024 con i dati del Budget approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 21 dicembre 2023.

CONTO ECONOMICO	Budget economico anno 2024 (a)	Conto economico anno 2024 (b)	Variazione +/-c=b - a	Diff. % c/a
Valore della produzione	66.914.094	73.417.159	6.503.065	9,72%
Costo della Produzione	60.993.760	63.762.368	2.768.608	4,54%
Differenza tra valore o costi della produzione	5.920.334	9.654.791	3.734.457	63,08%
Proventi ed oneri finanziari		920.723	920.723	100,00%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	-
Risultato prima delle imposte	5.920.334	10.575.514	4.655.180	78,63%
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	600.000	560.239	-39.761	-
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	5.320.334	10.015.275	4.694.941	88,25%

Il Bilancio è stato predisposto in conformità alle disposizioni del codice civile e dei principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), nonché ai principi contabili generali previsti dall'articolo 2, comma 2, allegato 1, del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91. In particolare, si evidenzia che, in continuità rispetto all'esercizio precedente, la Fondazione,

privilegiando la sua natura privatistica, ha adottato lo schema di conto economico previsto dalla direttiva europea n. 2013/34/UE, recepita nel nostro ordinamento dal D. Lgs. 139/2015, pertanto i proventi ed oneri straordinari sono compresi all'interno rispettivamente del Valore della Produzione in A.5 e dei Costi della Produzione in B.14.

Il Collegio dei Revisori, nominato ai sensi del D. Lgs. n 19/1998 e dello Statuto con Decreto del Ministero dell'Economia e Finanza di concerto con il Ministero della Cultura in data 19 aprile 2022, è composto dal Dott. Pasqualino Castaldi (Presidente), dalla Dott.ssa Ines Gandini (Componente Effettivo) e dal Dott. Angelo Napolitano (Componente Effettivo).

Il Collegio nella sua attuale composizione rimane in carica per un quadriennio.

Ai sensi dell'art. 8 del DM 27 marzo 2013, il Collegio dei Revisori attesta il corretto adempimento di quanto previsto dall'art. 5 del DM 27 marzo 2013 in merito al processo di rendicontazione, nonché dagli artt. 7 e 9 del citato Decreto in merito rispettivamente alla Relazione sulla Gestione e al conto consuntivo in termini di cassa.

Il Collegio, per quanto di competenza:

- (i) ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e funzionamento della Fondazione;
- (ii) ha sistematicamente partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, che si sono svolte nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento;
- (iii) sulla base delle informazioni rese in sede di Consiglio di Amministrazione ed acquisite in occasione delle verifiche periodiche e dello scambio di informazioni con gli organi direttivi della Fondazione e con le relative Funzioni, non ha riscontrato irregolarità né operazioni atipiche e/o inusuali, manifestamente imprudenti, ovvero tali da compromettere l'integrità del patrimonio della Fondazione;
- (iv) ha effettuato verifiche periodiche riunendosi sia presso la sede della Fondazione che da remoto, tutte verbalizzate agli atti della Fondazione.

Dall'attività condotta non sono emerse irregolarità. In particolare:



- (i) la struttura organizzativa della Fondazione appare adeguata alle dimensioni della Stessa;
- (ii) il sistema amministrativo contabile della Fondazione, sulla base delle verifiche periodiche e dei controlli eseguiti a campione, nonché delle informazioni ottenute dalla società di revisione incaricata dalla Fondazione della revisione volontaria del bilancio, appare sostanzialmente idoneo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi dell'impresa; le risultanze delle scritture contabili, verificate mediante opportuni riscontri a campione, appaiono essere state correttamente tenute e atte a rilevare la corretta esecuzione e rilevazione dei fatti di gestione;
- (iii) in occasione delle verifiche periodiche di cassa, il Collegio ha controllato i valori di cassa, il corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e l'avvenuta presentazione delle dichiarazioni fiscali.

Il Collegio dei Revisori ha esaminato il Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 che rappresenta adeguatamente la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione. In particolare:

1. il bilancio è stato predisposto secondo lo schema previsto dal codice civile per le società di capitali e i criteri di valutazione delle voci del Bilancio sono in linea a quanto disposto dall'art. 2426 c.c., così come dettagliati nella Nota integrativa cui si rimanda;
2. nella redazione del bilancio, per quanto a conoscenza del Collegio, non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice Civile;
3. il documento esaminato è stato predisposto nel rispetto dei principi di redazione previsti dall'art. 2423-bis del codice civile, ed in particolare:
 - la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività (*going concern*);
 - sono stati indicati solamente gli utili realizzati alla chiusura dell'esercizio;
 - gli oneri e proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
 - si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura;

- gli elementi ricompresi nelle singole voci, sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- sono state rispettate le disposizioni relative alle singole voci dello Stato Patrimoniale previste dall'art. 2424-*bis* del codice civile;
- i ricavi e i costi sono stati iscritti nel conto economico rispettando il disposto dell'art. 2425-*bis* del codice civile;
- non sono state effettuate compensazioni di partite;
- la Nota Integrativa, a cui si rimanda unitamente alla Relazione sulla gestione per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dalla Fondazione, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal codice civile.

ANALISI DELLE VOCI DI BILANCIO

Il Collegio passa, quindi, all'analisi delle voci più significative dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico evidenziando quanto segue:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico delle acquisizioni e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.



Sono costituite da:

Immobilizzazioni immateriali	Saldo iniziale 01.01.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2024
Costi di impianto e ampliamento	-	-	-	-
- Ammortamenti d'esercizio	-	-	-	-
Valore netto costi di impianto	-	-	-	-
Costi di sviluppo	48.927	-	-	5.232
- Ammortamenti d'esercizio	-	-	-43.695	-
Valore netto costi di sviluppo	48.927	-	-43.695	5.232
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	22.428.459	23.538	-	22.423.092
- Ammortamenti d'esercizio	-	-	-29.905	-
Valore netto concessioni licenze e marchi	22.428.459	23.538	-29.905	22.423.092
Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-
Immobilizzazioni in corso e acconti PNC	11.173.286	12.245.416	-	23.418.702
Valore netto immobilizzazioni in corso e acconti	11.173.286	12.245.416	-	23.418.702
Altre	11.407.899	444.536	-2.938	7.848.233
- Ammortamenti d'esercizio	-	-	-4.001.264	-
Valore netto Altre	11.407.899	444.536	-4.004.202	7.848.233

All'interno della voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" è compresa la voce "Marchio" e "Concessioni da perizia da trasformazione" che sono iscritti a valori corrispondenti a quelli determinati dalla perizia eseguita dagli esperti nominati dal Tribunale di Venezia per la stima del patrimonio della Fondazione al 31 dicembre 1998 in occasione della trasformazione della Fondazione in persona giuridica privata. Tali valori non sono soggetti ad ammortamento poiché si ritiene che il beneficio derivante dagli stessi non si riduca nel tempo essendo a vita utile indefinita.

A fronte del valore peritale del "Marchio" e dei "Diritti d'uso su Beni immobili" è stata iscritta, all'atto della trasformazione – per pari importo – una Riserva di "Patrimonio Netto" denominata "Patrimonio Indisponibile".

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti PNC" riguarda l'imputazione nell'esercizio 2024 del valore realizzato inerente il proseguimento del progetto di sviluppo e potenziamento delle attività de La Biennale di Venezia in funzione della costruzione di un polo permanente di eccellenza nazionale e internazionale a Venezia.

Le spese classificate tra le "Altre Immobilizzazioni Immateriali" attengono alle spese per interventi effettuati sugli immobili in diritto d'uso. Il saldo al 31 dicembre 2024 è stato calcolato al netto degli ammortamenti calcolati secondo il metodo della prevista utilità futura coincidente con la durata delle relative concessioni o convenzioni d'uso.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a Conto Economico, sono state calcolate sulla base dell'utilizzo, la destinazione e la durata economica tecnica dei cespiti e tenendo conto altresì del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Sono costituite da:

Descrizione Costi	Costo/ Valore iniziale	Fondo amm.to	Valore al 31/12/2023	Incremento esercizio	Decremento esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/2024
1.Terreni e fabbricati	-	-	-	-	-	-	-
2.Impianti e macchinari	1.617.606	1.359.943	257.663	132.848	-	113.302	277.209
3.Attrezzature ind.li e comm.li	8.950.332	8.375.148	575.185	296.008	-	540.508	330.685
4.Altri beni	4.011.513	3.243.934	767.578	153.611	597	265.887	654.705
5. Immob. in corso e acconti ASAC	85.490	-	85.490	37.828	39.675	-	83.643
6.a)Patrimonio ASAC -valore da perizia	10.994.354	-	10.994.354	-	-	-	10.994.354
6.b)Patrimonio ASAC - incrementi	3.945.133	-	3.945.133	732.433	250	-	4.677.316
Totali	29.604.428	12.979.025	16.625.403	1.352.728	40.522	915.693	17.017.912

Tra le immobilizzazioni materiali è compreso il Patrimonio ASAC, il cui valore di euro 10.994.354 è stato determinato in sede di perizia per la valutazione del patrimonio della Fondazione al 31 dicembre 1998 e trova contropartita per pari importo, nel "Patrimonio indisponibile" iscritto tra le voci del Patrimonio Netto della Fondazione. Tale immobilizzazione non è assoggettata ad ammortamento in quanto si ritiene che il suo valore non si esaurisca nel tempo.

Come si evince dalla seguente tabella, il Patrimonio ASAC è stato incrementato nel corso dell'anno per acquisizioni di volumi, fotografie video e altri materiali propri delle collezioni dell'ASAC.

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2023	3.945.133
Incrementi dell'esercizio	732.433
Rivalutazione economica dell'esercizio	-
Svalutazione dell'esercizio	-
Cessioni dell'esercizio	-
Interessi capitalizzati nell'esercizio	-
Decrementi esercizio	250
Ammortamenti dell'esercizio	-
Saldo al 31/12/2024	4.677.316

Finanziarie

Sono costituite da:

Immobilizzazioni finanziarie	Saldo 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2024
Partecipazioni in imprese controllate, collegate, controllanti e altre imprese	0	-	-	0
Crediti	2.093.893	654.793	279.518	2.469.168
Altri titoli	0	-	-	0
Totali	2.093.893	654.793	279.518	2.469.168

Tra i crediti risulta iscritta la posta di euro 1.445.429 relativa alla polizza di assicurazione stipulata con Generali Ina Assitalia e relativa al TFR dei dipendenti ex-Inpdap.

Rimanenze

Le rimanenze sono costituite da:

Rimanenze	Saldo 31.12.2023	Variazioni +/-	Saldo al 31.12.2024
Materie prime, sussidiarie e di consumo	-	-	-
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
Lavori in corso su ordinazione;	-	-	-
Prodotti finiti e merci	556.092	305.127	861.219
Acconti	-	-	-
Totali	556.092	305.127	861.219

Le rimanenze sono iscritte al costo "storico" di acquisto o di produzione, ai sensi del c.1 n.9 dell'art. 2426 C.C., e sono costituite da prodotti di merchandising ed editoriali destinati alla vendita.

Crediti

I Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo, sono esposti al valore di presumibile realizzo in quanto il valore nominale è rettificato da un fondo svalutazione prudenzialmente quantificato secondo il prudente apprezzamento degli amministratori e sono costituiti da:

Crediti	Saldo 31.12.2023	Variazioni +/-	Saldo al 31.12.2024
Verso clienti	2.092.479	2.667.090	4.759.569
Crediti tributari	736.268	-279.387	456.881
Imposte anticipate	0	-	0
Verso altri	1.805.518	261.632	2.067.150
Totali	4.634.265	2.649.334	7.283.600

Disponibilità liquide

Tale voce si riferisce alle disponibilità di fondi liquidi presso l'Istituto Tesoriere e nel c/c postale, come di seguito rappresentate:

Disponibilità liquide	Saldo iniziale 31.12.2023	Variazioni +/-	Saldo al 31.12.2024
Depositi bancari	60.817.467	4.550.707	65.368.174
Denaro e altri valori in cassa	2.508	-1.674	834
Totali	60.819.975	4.549.033	65.369.008

Detti importi trovano corrispondenza con le rispettive certificazioni di conto corrente bancario di fine esercizio. Nei Depositi bancari è compreso anche il saldo del conto corrente relativo alla gestione del Progetto finanziato con i fondi del PNC a valere sul PNRR, di cui il primo acconto di euro 16.955.600, pari al 10% del contributo totale assegnato, è stato accreditato in data 11.04.2022, il secondo acconto, pari a euro 26.899.524, è stato accreditato in data 27.10.2023. Nel 2024 è stato accreditato in data 05.08 e 06.08 il terzo acconto, pari a euro 10.911.006, in data 20.12 e 25.12 il quarto acconto, pari a euro 7.483.609, per un totale

complessivo di euro 62.249.739 accreditati sul contributo totale assegnato di euro 169.556.000.

Ratei e Risconti Attivi

Riguardano quote di componenti positivi (*ratei*) e negativi (*risconti*) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

Ratei e risconti attivi	Saldo 31.12.2023	Variazioni +/-	Saldo al 31.12.2024
Ratei attivi	-	-	-
Risconti attivi	911.605	353.080	1.264.685
Totale	911.605	353.080	1.264.685

Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto è costituito dalle voci riportate nella tabella sottostante:

Descrizione	Saldo 31.12.2023	Variazioni +/-	Saldo al 31.12.2024
Fondo di dotazione	34.119.456	-	34.119.456
Riserve obbligatorie e derivanti da leggi	-	-	-
Contributi a fondo perduto	-	-	-
Contributi per ripiani perdite pari	-	-	-
Riserve statutarie	-	-	-
Altre Riserve	-	-	1
Utili (perdita) portati a nuovo	26.312.382	2.561.746	28.874.128
Utile (perdita) d'esercizio	2.561.746	12.577.021	10.015.275
Totale	62.993.584	15.138.767	73.008.860

Il Fondo di dotazione (Patrimonio indisponibile) pari a un totale di euro 34.119.456 rappresenta il valore attribuito al patrimonio al 31 dicembre 1998 proveniente dalla trasformazione del precedente Ente Autonomo in soggetto di diritto privato, ai sensi dell'art. 1 e 2 del D. Lgs. 29.01.98 n. 19, sulla base della perizia eseguita dagli esperti nominati dal Tribunale di Venezia, ai sensi dell'art. 26 D. Lgs. 29.01.98 n. 19 e non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio.

Fondi per rischi e oneri

Tale posta è così costituita:

Fondo rischi ed oneri	Saldo 31.12.2023	Variazioni +/-	Saldo al 31.12.2024
Trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-	-
Per imposte anche differite	-	-	-
Altri	327.049	393.000	720.049
Totali	327.049	393.000	720.049

Il fondo rischi futuri ha subito un decremento di euro 117.000 per la definizione, con esito favorevole alla Fondazione, di un contenzioso emerso con un fornitore la cui quantificazione del rischio causa era stata determinata nel 2023. Ha invece subito un incremento di euro 510.000 durante l'esercizio, dovuto alla sopravvenienza di un nuovo rischio causa per procedimenti relativi rispettivamente ad affidamenti di servizi per le attività della Fondazione e per la realizzazione di interventi relativi ad una delle sedi espositive.

Trattamento di fine rapporto

La voce riguarda l'effettivo debito maturato verso i dipendenti, in conformità alla legge e dei contratti di lavoro vigenti, in base al servizio prestato.

Descrizione	Saldo 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2024
Trattamento di fine rapporto	1.768.255	89.681	86.126	1.771.810
Totali	1.768.255	89.681	86.126	1.771.810

Debiti

Sono costituiti da:

Debiti	Saldo 31.12.2023	Variazioni +/-	Saldo al 31.12.2024
Acconti	43.855.124	7.646.290	51.501.414
Debiti verso fornitori	11.430.103	-145.374	11.284.729
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti tributari	459.912	467.123	927.035
Acconti	0	-	0
Debiti verso Istituti di Previdenza	585.098	65.483	650.581
Debiti diversi	645.096	328.935	974.031
Totale	56.975.333	8.362.457	65.337.790

Ratei e risconti passivi

Riguardano quote di componenti positivi (risconti) e negativi (ratei) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

Ratei e risconti passivi	Saldo 31.12.2023	Variazioni +/-	Saldo al 31.12.2024
Ratei passivi	224.317	21.750	246.067
Risconti passivi	8.411.266	-1.534.991	6.876.275
Totale	8.635.583	-1.513.241	7.122.342

Per quanto riguarda le voci più significative del Conto Economico, il Collegio evidenzia quanto segue:

Valore della produzione

Il Valore della Produzione al 31 dicembre 2024 è di euro 73.417.159 ed è così composto:

Valore della produzione	2023	Variazione	2024
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	21.693.164	13.589.424	35.282.588
prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti;			
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione;			
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	35.563.928	2.570.643	38.134.571
Totale	57.257.092	16.160.067	73.417.159

Il valore della produzione al 31 dicembre 2024 presenta, rispetto all'esercizio precedente, un incremento di euro 16.160.067, determinato da un incremento dei ricavi propri in relazione alla realizzazione della 60^a Esposizione Internazionale d'Arte. E' altresì opportuno effettuare il confronto con l'anno omogeneo, ovvero il 2022, anno in cui è stata realizzata l'ultima Esposizione d'Arte, dal quale emerge un incremento sul valore della produzione di euro 721.303 come indicato nella tabella che segue:

Valore della produzione	2022	Variazione	2024
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	34.636.875	645.713	35.282.588
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti;			
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione;			
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	38.058.981	75.590	38.134.571
Totale	72.695.856	721.303	73.417.159

I "Ricavi e proventi per l'attività istituzionale" ammontano al 31 dicembre 2024 a euro 35.282.588. La voce si riferisce a componenti positivi di reddito propri, direttamente connessi all'attività istituzionale della Fondazione. Le variazioni riguardano principalmente le voci "abbonamenti, biglietti e tessere", "royalties

diverse", "sponsorizzazioni", "concorsi alle spese", "eventi collaterali", "ospitalità c/o sedi espositive", "visite guidate" e "card Biennale".

Con riferimento in particolare ai ricavi propri dall'attività istituzionale, si evidenzia nel 2024, rispetto al 2023, un incremento di euro 13.589.424 e, rispetto al 2022, un incremento di euro 645.713.

La voce "Altri ricavi e proventi" è pari al 31 dicembre 2024 a 38.134.871 euro con un incremento di 2.570.643 euro rispetto all'esercizio 2023 e un incremento di 75.590 euro rispetto all'esercizio 2022.

In tale voce sono compresi i contributi in conto esercizio, pari nel 2024 a euro 36.162.500, i contributi in conto capitale e i contributi in conto impianti come dettagliatamente indicato in Nota Integrativa

Costi della produzione

I Costi della produzione ammontano ad euro 63.762.369 come rappresentato nella seguente tabella:

Costi della produzione	2023	Variazione	2024
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.239.706	-133.132	1.106.574
Costi per servizi	32.852.067	7.984.389	40.836.456
Costi per godimento di beni di terzi	5.732.378	-172.692	5.559.686
Spese per il personale	8.716.966	954.196	9.671.162
Ammortamenti e svalutazioni	5.051.291	48.362	5.099.653
Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	90.041	-395.168	-305.127
Accantonamenti per rischi	117.000	250.000	510.000
Altri accantonamenti		-	
Oneri diversi di gestione	911.591	372.373	1.283.964
Totale	54.711.040	8.908.328	63.762.368

Il confronto dei costi per servizi rispetto all'esercizio precedente evidenzia un incremento di 7.984.389 euro.

La differenza nel biennio 2024-2023 risulta principalmente allocata nelle voci "Allestimento e disallestimento eventi", "Artisti e Compagnie" "Consumi e utenze", "servizi di pulizia", "Servizi diversi- manifestazioni culturali", "servizi tecnici professionali", "Pubblicazioni istituzionali", "Manutenzione e conduzione impianti", "Strutture ricettive" e "Viaggi e trasporti". Si segnala in particolare che la voce "Artisti e Compagnie" come la voce "Strutture ricettive"

e "Viaggi e trasporti" risentono della programmazione dei Festival di Danza, Musica e Teatro che sono passati ad una durata di due settimane.

Nella seguente tabella sono rappresentati i Costi della produzione 2024 raffrontati con l'anno omogeneo, ovvero il 2022, anno in cui è stata realizzata l'ultima Esposizione d'Arte.

Costi della produzione	2022	Variazione	2024
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	1.235.350	-128.776	1.106.574
Costi per servizi	37.175.257	3.661.199	40.836.456
Costi per godimento di beni di terzi	4.816.313	743.373	5.559.686
Spese per il personale	8.607.937	1.063.225	9.671.162
Ammortamenti e svalutazioni	4.781.394	318.259	5.099.653
Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-2.332	-302.795	-305.127
Accantonamenti per rischi	250.000	250.000	510.000
Altri accantonamenti		-	
Oneri diversi di gestione	1.339.886	-55.922	1.283.964
Totale	58.203.805	5.548.563	63.762.368

I Costi del personale hanno subito un incremento nel 2024 rispetto sia al 2023 che al 2022.

L'incremento è stato determinato dall'aumento e dalla riorganizzazione delle attività di tutti i Settori oltre che dall'implementazione dei progetti finanziati sul programma nazionale complementare al PNRR.

L'incidenza dei predetti costi sul Valore della Produzione (pari a 73.417.159 euro nel 2024 in aumento rispetto a 72.695.856 euro del 2022 anno della precedente Esposizione d'Arte) resta pressoché invariata assestandosi nel 2024 al 13,16% (11,84% del 2022).

In particolare, l'incremento nel 2024 dei Costi del personale di 924.681 euro rispetto all'anno precedente 2023, come risulta dalla tabella che segue, è riferito principalmente al personale a tempo indeterminato, ed è dovuto dall'entrata in vigore del nuovo CCNL Commercio terziario servizi, scaduto nel 2019, e dalla maggior somma per premio di risultato riconosciuto ai sensi del contratto integrativo interno legato a criteri oggettivi e variabili quali il valore della produzione e le entrate proprie che lo finanziano.

A. - Dipendenti a tempi indeterminato	Anno		Incremento costi
	2023	2024	
Numero dipendenti (al 31 dicembre)	117	127	10
costo nuove assunzioni/trasformazioni a T. Indeterminato.	349.500	324.900	324.900
Incremento applicazioni CCNL	106.000	181.067	181.067
Voci legate a dinamiche organizzative quali passaggi di carriera	101.460	180.383	180.383
Rivalutazione TFR	30.017	38.836	38.836
risparmi per dimissioni - malattie e maternità	-119.500	-342.668	-342.668
salario di risultato (autofinanziato) *	248.104	524.499	276.395
Totale costi per il personale a tempo indeterminato	7.358.164	8.017.077	658.913

* il sistema premiante prevede che le risorse destinate alla premialità siano commisurate e si alimentino a valere sulle entrate proprie.

B. - Dipendenti a tempi determinato	Anno		Incremento costi
	2023	2024	
Numero dipendenti	86	86	-
Costo Dipendenti a tempo determinato comprensivo dei lavoratori per progetto speciale PNRR	1.379.187	1.644.905	265.718

Totale complessivo costo del personale (A+B)	8.737.351	9.661.982	924.631
---	------------------	------------------	----------------

Nella tabella che segue sono invece riportati i valori dell'incidenza del Costo del personale dipendente sul Valore della produzione negli ultimi 5 anni:

	2020	2021	2022	2023	2024
Valore della produzione	30.292.027	49.232.743	72.695.856	57.257.092	73.417.081
Totale costo del personale	6.647.472	7.439.809	8.607.937	8.716.966	9.661.982
di cui a Tempo Indeterm.	6.174.333	6.461.502	7.163.687	7.358.164	8.017.077
di cui a Tempo Determ.	473.139	978.307	1.444.250	1.358.802	1.644.905
Incidenza sul costo totale	21,94%	15,11%	11,80%	15,22%	13,16%

Proventi finanziari

La situazione degli interessi attivi e dei proventi finanziari iscritti nel conto economico è dettagliata nella seguente tabella:

DESCRIZIONE	2023	Variazioni	2024
Proventi da partecipazioni	-	-	-
Altri proventi finanziari:	341.419	579.460	920.879
Interessi ed altri oneri finanziari	-	-	-
Totale	341.419	579.460	920.879

Oneri finanziari

La situazione degli interessi passivi e degli altri oneri finanziari iscritti nel conto economico è dettagliata nella seguente tabella:

DESCRIZIONE	2023	Variazioni	2024
Interessi passivi:			
interessi passivi da fornitori			
interessi passivi su mutui			
interessi passivi diversi			
Totale interessi passivi	685	907	1.592
Altri oneri finanziari:		0	
differenze cambio passive	3.359	540	-1.436
Totale	4.044	-3.888	156

Imposte sul reddito d'esercizio

L'imposta IRAP dell'esercizio ammonta a 560.239 euro.

Imposta d'esercizio	2023	Variazioni +/-	2024
IRAP	321.681	238.558	560.239

Infine, il Collegio, sulla base di quanto riferito dalla Fondazione, dà atto che:

- è stata regolarmente effettuata, in data 13/01/2025, la comunicazione triennale attraverso la Piattaforma PCC, relativa ai debiti commerciali certi, liquidi ed esigibili, non ancora estinti, maturati al 31 dicembre 2024, ai sensi dell'art. 7, comma 4 bis, del D.L. 35/2013;

- si è provveduto agli Adempimenti previsti dall'art. 1, comma 867 della Legge n. 145/2018 inviando la comunicazione dello Stock del debito anno 2024 in data 31/01/2025 – inserimento dati nella Piattaforma Crediti Commerciali per un valore di euro 58.103,89 relativo alle fatture passive e per un valore di euro 10.224,40 relativo alle note di credito;
- sono stati rispettati i tempi di pagamento, ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del D.L. 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla Legge 23 giugno 2014, n. 89 come indicato nella sezione trasparenza "indicatore di tempestività dei pagamenti" (D.Lgs. 33/2013), pari a -2,4;
- sono state rispettate le singole norme di contenimento previste dalla vigente normativa e la Fondazione ha provveduto ad effettuare i versamenti al Bilancio dello Stato provenienti dalle citate riduzioni di spesa, come da copia del versamento effettuato dalla Fondazione in data 26/06/2024 pari a euro 116.407,75.
- il conto consuntivo in termini di cassa è coerente, nelle risultanze, con il rendiconto finanziario ed è conforme all'allegato 2 del D.M. 27 marzo 2013 (artt. 8 e 9);
- la Relazione sulla gestione evidenzia, in apposito prospetto, le finalità della spesa complessiva riferita a ciascuna delle attività svolte secondo un'articolazione per Missioni e Programmi sulla base degli indirizzi individuati nel DPCM 12 dicembre 2012;
- è stato adempiuto quanto previsto dall'articolo 13 del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91 in materia di adeguamento ed armonizzazione del sistema contabile predisponendo il prospetto di spesa con classificazione Cofog come da allegati al Bilancio. È stato predisposto il Rendiconto Finanziario dell'esercizio secondo il metodo indiretto.

CONCLUSIONI

Il Collegio dei Revisori, sulla base dell'attività svolta, può ragionevolmente dar atto che gli organi della Fondazione si sono impegnati per mantenere la Fondazione all'altezza delle sue tradizioni, ottenendo un miglioramento del risultato non solo economico ma anche reputazionale, svolgendo l'attività in conformità ai fini istituzionali quali la promozione a livello nazionale e internazionale dello studio, della ricerca e della documentazione nel campo delle arti contemporanee mediante attività di ricerca, manifestazioni, sperimentazioni e progetti, e agevolando il pubblico alla vita artistica e culturale nonché garantendo una continuità di dialogo con artisti e pubblico, nella osservanza delle norme di legge e Statuto. Inoltre, consapevole dell'impatto ambientale e sociale direttamente collegato all'organizzazione e gestione degli eventi culturali, la Fondazione anche quest'anno si è impegnata in modo concreto all'adozione di

pratiche eco-sostenibili, in particolare al contrasto del cambiamento climatico, promuovendo un modello sostenibile nella progettazione, allestimento e svolgimento delle proprie manifestazioni.

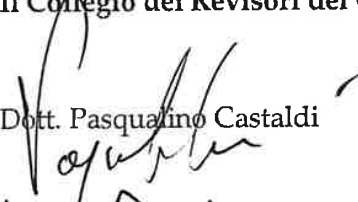
Il Collegio, a conclusione degli accertamenti effettuati in corso d'anno, verificata la corrispondenza del progetto di bilancio in esame ai fatti e alle informazioni di cui è venuto a conoscenza nell'espletamento dei doveri connessi alla sua funzione ritiene di poter esprimere, tenuto anche conto del giudizio espresso dalla società di revisione indipendente PriceWaterhouse nella sua relazione a firma del socio Giorgio Simonelli,

parere favorevole

all'approvazione del Bilancio dell'esercizio 2024 da parte del Consiglio di Amministrazione.

Venezia, 7 aprile 2025


Il Collegio dei Revisori dei Conti


Dott. Pasquale Castaldi

(Presidente)


Dott.ssa Ines Gandini

(Componente)


Dott. Angelo Napolitano

(Componente)